

オンライン参加可能

財政課長 殿

一般社団法人 日本経営協会  
理事長 岡島 芳明

NOMA行政管理講座開催(ご案内)

# 基礎から学ぶ予算編成と予算執行管理

<令和4年8月4日(木)・5日(金)>

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。  
 本会事業活動には、平素より格別のご支援ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。  
 新しく財政課に配属されこれから予算編成に関わる方を対象に、予算編成とは何か、予算の執行管理とは何かを基礎から学んでいただくことを目的に開催いたします。  
 講師は、財政課長時代の2002年に導入した「包括予算制度」が経済財政諮問会議の視察を受け注目を浴びる。以来、一貫して予算制度改革やコスト分析による行財政改革を実践。また、数多くの自治体予算の書籍を執筆されている(前)足立区教育長の定野司氏を講師にお迎えし開催いたします。

敬 具

講師からのコメント

あなたが財政担当になって最初にやらなければならないのは、“カネ”勘定ではなく、事業に直接携わる職員の皆さんと「目標」を一つにすることです。これから、あなたは、様々な場面でどこにどれだけ“カネ”を使うのか、使わないのか判断しなければなりません。その判断の基準が「目標」です。あなたが最善の道を選択すれば職員の皆さんの信頼を得ることができ、仕事は目標に近付きます。「予算」というバリアを外し、職員の皆さんの発想やアイデアを活かし、職員の皆さんと「成果」を共有できるのは、あなただけです。財政担当のスキルだけでなく、その醍醐味をお伝えしたいと思います。

記

日 時：(12:30から受付)  
 令和4年8月4日(木) 13:00～17:00  
 8月5日(金) 10:00～16:00

講 師：NOMA 専任コンサルタント  
 (前)足立区教育長 さだの つかさ 氏  
 立教大学 客員教授 定野 司氏

参加方法：[会場参加] 日本経営協会内専用教室  
 (東京都渋谷区千駄ヶ谷 3-11-8)  
 [オンライン参加] Zoom による Live 配信

参加料：会員(1名) 31,900円(税込)  
 (負担金) 一般(1名) 35,200円(税込)



申込方法：①Web申込…本会ホームページからセミナー名を検索していただき、お申込み下さい。(オンライン参加の場合はできるだけwebからお申込み下さい)  
 ②FAXまたは郵送申込…裏面申込書に必要事項をご記入の上、事務局までお送り下さい。  
 ・セミナー開催日の約1か月前より順次、参加券および請求書をご連絡担当者宛にお送りいたします。  
 ・開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。  
 ・お申込みは5営業日前までをお願いいたします。  
 ※定員になり次第締め切らせていただきます。受付状況は本会ホームページからご確認いただけます。

キャンセル：お申込み後、キャンセルされる場合は必ず事前にご連絡下さい。  
 開催日の3営業日前～前日のキャンセルは参加料の30%、開催当日のキャンセル・ご欠席は100%をキャンセル料として申し受けます。ただし、オンライン参加の場合は、講座テキスト資料の到着後のキャンセルについては参加料100%を申し受けます(講座1週間前程度から発送開始)。

その他：参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

オンライン参加での留意事項  
 ・オンライン参加の場合、セミナー実施3営業日前を目途に、ZOOM ID等をメールにてお知らせいたします。  
 ・お申込みをいただいた参加者のみご受講をお願いします。お申込みをいただいていない方の配信閲覧は堅くお断りいたします。

お申込み お問合せ先 一般社団法人 日本経営協会 本部事務局 企画研修グループ  
 〒151-8538 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8  
 TEL(03)3403-1891(直) FAX(03)3403-1130  
 E-mail: tks@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp  
 (お問合せは平日の月曜日～金曜日の9:15～17:15にお願いいたします)

▶プログラム◀

1 プロローグ

- (1) 財政担当の仕事とは何か
- (2) 財政担当の年間スケジュール
- (3) よくわかる予算説明書とは
- (4) 財政担当に欠かせない3つの力

2 決算

- (1) なぜ、決算整理が必要なのか
- (2) 財政担当としての決算の意義
- (3) 成果の見える決算説明書とは

3 財政分析と評価

- (1) 普通会計決算と決算統計
- (2) 健全化判断比率で何がわかるのか
- (3) 財務諸表が必要なわけ
- (4) 機能する行政評価とは

4 予算編成

- (1) 行財政運営方針の策定
- (2) 予算要求と予算査定のある方
- (3) 中期財政計画とは
- (4) 予算の執行管理とその実務

5 コスト分析から始まる行政改革の実践

- (1) 事前査定から事後評価へ
- (2) 既定概念を捨てる
- (3) 目標・目的を定める
- (4) 公共施設マネジメント
- (5) 日本公共サービス研究会

6 エピローグ

- (1) 知っておきたい財政担当の仕事術
- (2) モチベーションマネジメント

講師紹介

(前)足立区教育長 立教大学 客員教授 定野 司氏

1979年埼玉大学理工学部環境化学工学科を卒業後、足立区に入区。財政課長時代の2002年に導入した「包括予算制度」が経済財政諮問会議の視察を受け注目を浴びる。以来、一貫して予算制度改革やコスト分析による行財政改革を実践。環境部長時代の2008年から自治体の事業仕分けに参加。総務部長時代の2012年、多くの自治体と共同して新しい外部化の手法を検討する「日本公共サービス研究会」の発足、運営に携わるなど、自治体間の垣根を越えて持続可能な自治体運営に取り組む。2015年～2021年 足立区教育長(2期6年)。

【著書】

- 「マンガでわかる自治体予算のリアル」(学陽書房)
- 「自治体の財政担当になったら読む本」(学陽書房)
- 「一番やさしい自治体予算の本」(学陽書房)
- 「図解よくわかる自治体予算のしくみ<改訂版>」(学陽書房)
- 「みるみる仕事が片づく!公務員の時間術」(学陽書房)
- 「管理職って面白い」月刊ガバナンス連載中(ぎょうせい)
- 「合意を生み出す!公務員の調整術」(学陽書房)

講座申込み：FAX (03) 3403-1130

60018677・60018678 『基礎から学ぶ予算編成と予算執行管理』参加申込書

※NOMA記入

会場参加 オンライン参加 (該当欄にレ印)

令和4年8月4日～5日

会員 一般(該当欄にレ印)

役所名	所在地		〒	
ご連絡担当者 所属・役職 氏名	TEL		FAX	
	e-mail			
※オンライン参加の場合はZOOM IDをお送りします。メールアドレスを必ずご記入ください。				
フリガナ 参加者氏名	所属部課 役職名	経験 年数	年 ヶ月	<連絡事項欄>
フリガナ 参加者氏名	所属部課 役職名	経験 年数	年 ヶ月	(経験年数は、現在の部課での年数をご記入ください)

申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券・請求書の発送および参加者名簿の作成などの事務処理 ②本会主催のセミナー、展示会通信教育などのご案内 ③がご不要の場合は□にチェックしてください。□不要